

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Газпром корпоративный институт»

УТВЕРЖДАЮ

Директор «Газпром
корпоративный институт»

_____ Е.П. Политов
« ____ » _____ 2016 г.

Учебно-тематический план и программа
повышения квалификации

Отдельные аспекты деятельности внутреннего аудита

Москва 2016

Учебно-тематический план повышения квалификации

Отдельные аспекты деятельности внутреннего аудита

Цель обучения:	расширение теоретических знаний и практических навыков в области корпоративного управления, управления рисками, финансового учета и анализа, бизнес-процессов и стратегического менеджмента, необходимых в деятельности внутреннего аудитора
Развиваемые корпоративные компетенции:	<ul style="list-style-type: none"> – управление финансовыми рисками; – анализ финансово-хозяйственной деятельности; – управление налоговыми рисками – описание корпоративных бизнес-процессов; – деловая коммуникация; – взаимодействие в коллективе
Категория слушателей:	руководители и специалисты Администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», занятые в сфере внутреннего аудита и контроля, управления рисками и корпоративного управления
Срок обучения:	120 часов (в том числе 80 часов аудиторной нагрузки)
Режим занятий:	4 или 8 академических часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Самост. работа	Форма контроля
			лекции	практические занятия		
1.	Корпоративное управление и бизнес-этика	8	2	6		
2.	Риск-менеджмент	16	10	6		
3.	Организационная структура и бизнес-процессы	12	8	4		
4.	Управление конфликтами и коммуникациями	20	2	6	12	
5.	Стратегический менеджмент и лидерство	16	6	2	8	
6.	Финансовый менеджмент, учет и анализ	36	10	6	20	
7.	Управление налоговыми рисками	4	3	1		
8.	Стандарты качества организации внутреннего аудита	4	4	2		
	Всего:	118	45	33	40	
	Итоговый контроль знаний	2				Тест
	Итого:	120				

ВЕДЕНИЕ

Программа повышения квалификации предназначена для работников Администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», занятых в сфере внутреннего аудита и контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Программа направлена на расширение теоретических и практических знаний и навыков в области корпоративного управления, управления рисками, финансового учета и анализа, бизнес-процессов и стратегического менеджмента, необходимых в деятельности внутреннего аудитора.

Обучение проводится в очной форме общей продолжительностью 120 часов, в том числе 80 часов аудиторных занятий и 40 часов самостоятельной работы слушателей.

Тематика обучения представлена актуальными направлениями современной теории и практики управления и направлена на развитие широкого спектра управленческих, личностно-деловых и профессиональных компетенций у слушателей.

Развиваемые корпоративные компетенции:

- управление финансовыми рисками;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- управление налоговыми рисками;
- описание корпоративных бизнес-процессов;
- деловая коммуникация;
- взаимодействие в коллективе.

По темам программы обучения предусмотрены:

- лекции с применением современных технических средств визуализации и акустических систем, ориентированные на проблемное изложение учебного материала в форме живого диалога со слушателями;
- практические занятия в форме групповых дискуссий, анализа учебных ситуаций, прохождение деловых игр и тренингов, а также выполнения слушателями письменных и устных заданий;
- внеаудиторная самостоятельная работа слушателя, включающая в себя изучение учебных и учебно-методических пособий и материалов;
- контроль знаний слушателя, предусматривающий выполнение контрольных заданий, тестов.

По окончании обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Корпоративное управление и бизнес-этика

- Корпоративные и организационные принципы управления
- Особенности делового общения и нормы делового этикета. Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»
- Корпоративная социальная ответственность
- Этика взаимоотношений руководителя с подчиненными сотрудниками
- Искусство ведения деловых переговоров, подготовка и проведение служебных совещаний

Тема 2. Риск-менеджмент

- Основные понятия и принципы управления рисками
- Организация управления рисками в вертикально интегрированных компаниях
- Идентификация рисков
- Методы оценки и анализа рисков
- Предупреждение рисков и снижение последствий возникновения рисков ситуаций
- Мониторинг и контроль рисков
- Внедрение процессов управления рисками на предприятии
- Практика управления рисками в нефтегазовом секторе

Тема 3. Организационная структура и бизнес-процессы

- Организационные структуры управления, их риски и управляемость. Принципы построения
- Типичные схемы в различных бизнес-процессах
- Анализ бизнес-процессов
- Жизненные циклы развития бизнеса
- Требования международной организации по стандартизации (ИСО)
- Аутсорсинг бизнес-процессов

Тема 4. Управление конфликтами и коммуникациями

- Процесс коммуникаций, организационная динамика
- Отношения с заинтересованными сторонами
- Управление конфликтами: разрешение конфликтов, ведение переговоров
- Тренинг «Управление конфликтами и коммуникациями»

Тема 5. Стратегический менеджмент и лидерство

- Стратегическое планирование как основная форма стратегического менеджмента
- Формирование производственной и финансовой стратегии предприятия

- Анализ и прогнозирование внешней и внутренней среды
- Организационные формы стратегического управления
- Управление в условиях стратегических изменений
- Организационное поведение. Теория организации, навыки управления и стили руководства
- Роль лидера в процессе внедрения инноваций и изменений
- Эффективная мотивация персонала
- Эмоциональный интеллект лидера. Влияние лидера и передача видения
- Разработка индивидуального плана развития лидерских качеств

Тема 6. Финансовый менеджмент, учет и анализ

- Финансовый менеджмент и финансовый учет: основные понятия, принципы и концепции финансового учета, анализ финансовой отчетности
- Методы финансового анализа и планирования
- Формирование и управление капиталом организации
- Управление денежными потоками и инвестициями предприятия
- Управление дивидендной политикой организации

Тема 7. Управление налоговыми рисками

- Налоговые риски, их сущность и влияние на деятельность организации
- Система налоговых рисков организации
- Основы управления налоговыми рисками организации
- Методы управления налоговыми рисками организации
- Особенности управления налоговыми рисками в компаниях Группы Газпром

Тема 7. Стандарты качества организации внутреннего аудита

- Разработка корпоративных стандартов качества внутреннего аудита
- Система контроля качества внутреннего аудита на предприятии. Принципы построения и внедрения
- Оценка уровня качества внутреннего аудита
- Современные тенденции в области обеспечения качества внутреннего аудита

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Рабочая тетрадь слушателя
- Список литературы, имеющейся в библиотеке Корпоративного института

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Арабян К.К. Организация и проведение аудиторской проверки: учеб. пособие для вузов/ К.К. Арабян. - 2-е изд. перераб. и доп. - М.:Юнити-Дана,2010. - 551 с. - Библиогр.: с.479-481.
2. Бобошко В.И. Контроль и ревизия: учеб. пособие для вузов/ В.И. Бобошко. - М.:Юнити-Дана,2014. - 302 с.
3. Булыга Р.П. Аудит бизнеса. Практика и проблемы развития: монография/ П.Р. Булыга, М.В. Мельник. - М.:Юнити-Дана,2013. - 263 с.
4. Внутренний аудит: учеб. пособие для вузов/ под ред. Ж.А. Кеворковой. - М.:Юнити-Дана,2013. - 319 с.
5. Камысовская С.В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей: учеб. пособие для вузов/ С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. - М.:Форум,2014. - 431 с. - Библиогр.: с. 426-427. - Гриф УМО.
6. Ковалев В.В. Анализ баланса, или как понимать баланс/ В.В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.:Проспект,2014. - 779 с. - Библиогр.: с.764-775.
7. МСФО. Документы Международных стандартов финансовой отчетности 2014/ М-во финансов РФ. - М.,2014. - 13 с. - (Прил. к журн. "Бухгалтерский учет"; Вып. № 1).
8. Новые МСФО по консолидации и оценке справедливой стоимости: пер. с англ. - М.:Альпина Паблишер,2012. - 405 с.
9. Палий В.Ф. Международные стандарты учета и финансовой отчетности: учебник для вузов/ В.Ф. Палий. - 6-е изд., доп. и испр. - М.:Инфра-М,2013. - 506 с.
10. Парушина Н.В. Аудит: основы аудита, технология и методика проведения аудиторских проверок: учеб. пособие для вузов/ Н.В. Парушина, Е.А. Кыштымова. - М.: Форум: Инфра-М,2012. - 558 с.
11. Применения МСФО. В 3-х ч. Ч. 1: пер. с англ./ Майкл Бонем, Мэтью Кертис, Майк Дейвис и др.; Ernst & Young. - М.:Альпина Бизнес Букс, 2007. - 1102 с.
12. Серебрякова Т.Ю. Теория и методология сквозного внутреннего контроля: монография/ Т.Ю. Серебрякова. - М.:Инфра-М,2012. - 328 с. - (Научная мысль). - Библиогр.: с.254-275.
13. Сотникова Л.В. Мошенничество с финансовой отчетностью: выявление и предупреждение/ Л.В. Сотникова. - М.,2011. - 207 с. - (Б-ка журн. "Бухгалтерский учет"; Вып. № 4).
14. Теория и практика анализа финансовой отчетности: учеб. пособие для вузов/ под ред. Н.В. Парушиной. - М.:Форум: Инфра-М,2013. - 431 с.
15. Черкай А.Д. Бухгалтерский и финансовый учет - язык бизнеса для руководителей: МСФО, US GAAP, РСБУ: теория двух рядов 4-х счетов автора, новые балансовые уравнения и лингвистические модели учета/ А.Д. Черкай. - М.:Омега-Л,2013. - 119 с.

16. Manual of Accounting - Financial instruments 2010: [на англ. яз.]. - Лондон: Wolters Kluwer business, 2010. - 677 с.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Cheol S. Eun, Bruce G. Resnick, and David Percy Rooke. International Financial Management. - McGraw Hill/Irwin, 2003.
2. International Financial Reporting Standards (IFRS). - International Accounting Standards Board (IASB), 2008.
3. International Professional Practices Framework (IPPF). - Institute of Internal Auditors, Inc., 2009.
4. Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso, Paul D. Kimmel. Accounting Principles, with CD. - Wiley Text Books, 2011.
5. Kurt F. Reding, Paul J. Sobel, Urton L. Anderson, Michael J. Head, Sridhar Ramamoorti, Mark Salamasick, Cris Riddle. Internal Auditing: Assurance & Consulting Services - The Institute of Internal Auditors Research Foundation, 2009.
6. Practice Guides of International Professional Practices Framework (IPPF), including Global Technology Audit Guide (GTAG) and Guides to the Assessment of IT Risk (GAIT) series. - Institute of Internal Auditors, Inc., 2009.
7. Sawyer L.B. Sawyer's Internal Auditing. - Institute of Internal Auditors, Inc., 2012.

Заведующий кафедрой менеджмента и
управления персоналом предприятий газовой
промышленности

С.В. Чернятин